



**Jaarverslag 2022**  
**Stichting 'Vrienden van de Hezenberg'**





## Inhoud

<u>1</u>	<u>Inleiding</u> .....	4
	<u>Profiel van de organisatie</u> .....	5
1.1	<u>Algemene identificatiegegevens</u> .....	5
1.2	<u>Bestuur en uitvoering</u> .....	5
1.3	<u>Kerngegevens</u> .....	6
1.3.1	<u>Kernactiviteiten en nadere typering</u> .....	6
	<u>Pastorale Hulpverlening</u> .....	6
	<u>Ambulante begeleiding</u> .....	6
	<u>Retraite</u> .....	6
	<u>Binnen de GGZ</u> .....	7
1.3.2	<u>Gehonoreerde bijdrage van de Vriendenstichting</u> .....	7
1.3.3	<u>Medewerkers uitvoeringsorgaan</u> .....	7
1.4	<u>Bestuur</u> .....	8
<u>2</u>	<u>Beleid, inspanningen en prestaties</u> .....	9
2.1	<u>Strategisch Lange Termijn Beleid</u> .....	9
2.2	<u>Beleid verslagjaar</u> .....	9
2.3	<u>Kwaliteitsbeleid</u> .....	9
2.4	<u>Samenleving en belanghebbenden</u> .....	9
2.5	<u>Financieel beleid</u> .....	9

## 1 Inleiding

Opnieuw zijn we onder de indruk van de vrijgevigheid van onze particuliere donateurs, kerken, fondsen en bedrijven. Met uw giften maken we het o.a. mogelijk dat er binnen onze hectische samenleving, steeds weer aandacht mag zijn voor verandering door bezinning, stilte en contemplatie. Dit biedt ruimte aan de Bron van Leven die te vinden is in de stilte.

Namens al die gasten van de Hezenberg bedankt dat daar ruimte voor was!

Hattem, mei 2023

J.E.M.G (Ilse) van Dalen

Voorzitter Stichting Vrienden van de Hezenberg

## Profiel van de organisatie

### 1.1 Algemene identificatiegegevens

<b>Naam verslag leggende rechtspersoon</b>	<b>Stichting 'Vrienden van de Hezenberg' *)</b>
Adres	P/a Hezenberg 6
Postcode	8051 CB
Plaats	Hattem
Telefoonnummer	038 4445251
Identificatienummer Kamer van Koophandel	410 38 724
Oprichtingsdatum	30 december 1983
E-mailadres	info@hezenberg.nl
Internetpagina	www.hezenberg.nl

\*) in de tekst van dit verslag verder aangeduid met *Vriendenstichting*

### 1.2 Bestuur en uitvoering

Gedurende het gehele verslagjaar 2022 was de bestuursvorm die van een toezichthoudend bestuur, bestaande uit drie onbezoldigde bestuursleden met daaronder een uitvoeringsorgaan.

De Vriendenstichting organiseert haar werkzaamheden met behulp van een uitvoeringsorgaan onder aansturing van het stichtingsbestuur. Dit uitvoeringsorgaan bestaat uit enkele medewerkers van de Hezenberg die zorgdragen voor werving, PR en het inventariseren van projecten. De kosten van het uitvoeringsorgaan worden gedragen door de Hezenberg. Daarmee komen alle giften ten gunste van de doelen en projecten die afhankelijk zijn van de giften.



De taak- en rolverdeling tussen bestuur en uitvoeringsorgaan zijn vastgelegd in de meerjarenbeleidsvisie. Eind 2022 werd een begin gemaakt met de herijking van deze visie. Dit proces wordt afgerond in 2023. Het bestuur vergadert minimaal zes keer per jaar met medewerkers uit het uitvoeringsorgaan, zo nodig vaker.

In bijzondere gevallen overlegt het management van het uitvoeringsorgaan met de voorzitter van het bestuur en bereiden zij de vergadering voor.

## 1.3 Kernegegevens

### 1.3.1 Kernactiviteiten en nadere typering

Naast het domein GGZ, waarbinnen specialistische GGZ in klinische en ambulante vorm wordt aangeboden, is bij de Hezenberg een pastoraal domein en een Retraite domein aanwezig. Het pastorale domein van de Hezenberg richt zich op Pastorale Hulpverlening en Ambulante begeleiding. Het Retraitedomein op retraite en is voor een deel een pioniersplek vanuit de Protestantse Kerk Nederland (PKN).

De vriendenstichting ondersteunt alleen die doelen of projecten van de Hezenberg die vallen buiten financiering van overheid, verzekeraars of andere vormen van subsidie. De Vriendenstichting richt zich met name op Pastoraat, Retraite en de niet gefinancierde onderdelen van de GGZ. Al deze doelen en projecten zijn volledig afhankelijk van giften, anders zouden ze niet bestaan. Daarnaast richten de vrienden zich op de ondersteuning van het ontwikkelen, onderhouden en versterken van de christelijke identiteit van de Hezenberg en het hart daarvan “de kapel”.

#### Pastorale Hulpverlening

In 2022 is er geen pastorale begeleiding met verblijf geweest. Dit gegeven vloeit nog voort uit de Coronajaren, waarin deze activiteit stil gelegd moest worden.

Er hebben wel verschillende ambulante pastorale begeleidingsgesprekken plaats gevonden. Vraagstukken die binnen het pastoraat worden behandeld zijn o.a.:

- Verlies van gezondheid
- Stagnerende rouw
- Relatieproblematiek
- Existentiële vraagstukken
- Levensfaseproblematiek

#### Ambulante begeleiding

Gasten die ons bezoeken komen eens per week of in de twee weken voor een gesprek.

Het betreft eenzelfde doelgroep als hierboven beschreven onder de pastorale hulpverlening, echter is er sprake van minder ontregeling en meer stabiliteit. Deze groep kan of wil niet terecht bij eigen kerk of sociale kring en zoekt begeleiding bij een onafhankelijke organisatie.

#### Retraite

In 2022 hebben er 12 retraite weekenden plaats gevonden. Er kunnen per weekend 5 gasten worden ontvangen. Zij starten de retraite op vrijdagmiddag en eindigen op zondagmiddag.

Gasten die op retraite gaan willen rust vinden, zich bezinnen en geïnspireerd worden. De doelgroep is over het geheel genomen mentaal “gezond”, maar wil mentale uitputting voorkomen. De doelgroep is dan ook breed en bestaat uit studenten, mantelzorgers, werkenden en vele andere doelgroepen die een moment uit de hectiek van de samenleving willen ontsnappen en geïnspireerd willen worden door rust en stilte in hun leven in te leren bouwen.

Er wordt een methode aangereikt om tot rust en stilte te komen en dit te onderhouden. De gast draait mee in het monastieke dagritme<sup>1</sup> van de Hezenberg.

De twee domeinen pastoraat en retraite worden voor het grootste deel bekostigd op grond van private financiering. Een klein deel van de gasten krijgt het vergoed uit een aanvullend pakket van de

---

<sup>1</sup> Monastiek dagritme, is afgeleid van het ritme in kloosters. Bij de Hezenberg is er een start en afsluiting van de dag met gebed en bijbellezing in de kapel. Aangesloten op dit ritme zijn de gebeden aan tafel. Elke dinsdagavond is er een specifieke zegenbede mogelijk voor de gasten.

ziektekostenverzekering (deze vallen vanzelfsprekend buiten het donatieprogramma van de vriendenstichting).

### Binnen de GGZ

Binnen de GGZ zijn er activiteiten die niet door reguliere subsidies of financiering worden ondersteund. Dat betreft:

- Het monastieke dagritme dat ook voor de GGZ-gasten beschikbaar is.
- Identiteitsdagen (voor training van de medewerkers).
- Steunfonds (voor een deel van de patiënten waar de eigen bijdrage te hoog is).
- Onderhoud en ontwikkeling van de kapel.
- Identiteitsgebonden materialen voor de GGZ-gasten.

Ook voor deze onderdelen zet de vriendenstichting zich in om dit mogelijk te maken.

### 1.3.2 Gehonoreerde bijdrage van de Vriendenstichting

Jaarlijks dient de Hezenberg een aanvraag in bij de Vriendenstichting voor onderdelen en projecten. In 2022 zijn de volgende projecten gehonoreerd op basis van toetsing aan het afwegingskader doelbesteding.

De bijdrage van de Vrienden van de Hezenberg is in 2022 ten gunste gekomen aan de volgende projecten:

<b>Overzicht van de projecten gefinancierd door de Vriendenstichting</b>	
Bijdrage aan extra activiteiten van pastores binnen de GGZ die niet regulier vergoed worden	€ 20.800,00
Bijdrage aan monastiek dagritme	€ 7.280,00
Bijdrage aan steunfonds	€ 18.000,00
Bijdrage kapelvieringen: – Zondagse kapelvieringen – Bijdrage pastor aan monastiek dagritme en voorbededienst – Coördinatie van de aanvulling door vrijwilligers	€ 3.125,00
Bijdrage aan pionieren (halvering t.o.v. eerdere jaren)	€ 2.860,00
Bijdrage aan identiteitsdag (heeft niet plaatsgevonden i.v.m. 75 jaar jubileum Hezenberg)	€ -
Bijdrage aan 75 jaar Hezenberg	€ 9.000,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 61.065,00</b>

### 1.3.3 Medewerkers uitvoeringsorgaan

<b>Functies</b>	<b>In 2022</b>
Management: Directeur bestuurder Hezenberg	0,5 uur per week
Medewerker PR en Fondswerving Hezenberg	1,5 uur per week
Financieel en Administratief medewerker Hezenberg	0,5 uur per week
Beleidsmedewerker Hezenberg	0,5 uur per week
<b>Totaal</b>	<b>3,0 uur per week</b>

In het verslagjaar zijn door de Hezenberg kosten gemaakt voor de personele bezetting van het uitvoeringsorgaan, hiervoor werd door de Vriendenstichting geen vergoeding aan de Hezenberg gegeven.

## 1.4 Bestuur

In het verslagjaar 2022 was er het gehele verslagjaar sprake van onbezoldigd toezichthoudend bestuur. Het bestuur is ingeschreven bij de kamer van Koophandel en zijn ingeschreven in het UBO-register.

Naam / titel	Aandachtsgebied	Jaar v. aantreden	Jaar v. aftreden	Zittingsperiode	Relevante nevenfuncties
De heer H. Buitenhuis	Voorzitter	2015	2023	Januari t/m april	
De heer R. Grevers	Lid	2021	2025	Januari t/m december	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid Raad van Toezicht Hezenberg</li> </ul>
Mevr. J.E.M.G. van Dalen	Lid Voorzitter	2022 2022	2026 2026	Januari t/m april Mei t/m december	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interimmanager en organisatiekundige Zorg en Welzijn</li> </ul>
Dhr. A.J. Sleijster	Geen lid; Adviseur	2019	n.v.t.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Docent fondswerving Hogeschool Windesheim</li> </ul>
Dhr. A.J. Kok	Geen lid; Adviseur				<ul style="list-style-type: none"> <li>Raad van Bestuur Hezenberg</li> </ul>

Het bestuur heeft in 2022 zes keer vergaderd, een belangrijk deel van deze vergaderingen was in het bijzijn van het uitvoeringsorgaan. Tijdens het verslag jaar is dhr. A.J. Kok alle vergaderingen aanwezig geweest als vaste adviseur namens de Hezenberg.

De heer A.J. Sleijster is bij de bestuursvergaderingen aanwezig geweest als extern adviseur op grond van zijn kennis van Fondswerving en alles wat er mee samenhangt (dit heeft onbezoldigd plaatsgevonden).

In de maand mei van het jaar is het voorzitterschap overgegaan van de heer H. Buitenhuis naar mevrouw J.E.M.G. van Dalen.

Het bestuur evalueert jaarlijks het eigen functioneren en dat van het uitvoeringsorgaan.

Het bestuur wordt voorafgaand aan of tijdens de vergadering geïnformeerd door het uitvoeringsorgaan waaronder een cijfermatig verslag m.b.t. tot de voorgang van de projecten en van de inkomsten en uitgaven. Begin 2023 wordt de personele relatie met de Hezenberg opnieuw ingericht om deze duurzamer vorm te geven.

Het bestuur heeft zelf de Jaarrekening 2022 en de begroting 2023 goedgekeurd.

Het uitvoeringsorgaan is in mei 2023 decharge verleend voor uitvoering van het beleid over het jaar 2022.

De Jaarrekening is besproken tijdens de vergadering op 30 mei 2023, waarin bestuur en een afvaardiging van het uitvoeringsorgaan aanwezig waren.



Leden van het bestuur werden niet beloond voor hun werkzaamheden en maakten geen aanspraak op vergoedingen.

De onafhankelijkheid van de leden van het bestuur wordt gewaarborgd door jaarlijks de lijst 'nevenfuncties' te toetsen.

## 2 **Beleid, inspanningen en prestaties**

### 2.1 **Strategisch Lange Termijn Beleid**

De Vriendenstichting neemt kennis van het Strategisch Lange Termijnbeleid van de Hezenberg en volgt de beleidskeuzes. De Hezenberg dient projectaanvragen in ter financiering door de Vriendenstichting. Deze laatste beoordeelt eigenstandig waaraan het kan bijdragen. De Vriendenstichting heeft hiervoor ook in 2022 een eigen begroting en jaarplan opgesteld. De Vrienden beraden zich ook op een eigen visie en lange termijn ontwikkeling.

### 2.2 **Beleid verslagjaar**

Het beleid in 2022 was erop gericht:

- Professionalisering van de besluitvorming van de Vriendenstichting
- Financiering aanvraag Hezenberg aan de niet gesubsidieerde domeinen
- Formulering vernieuwde eigen visie en lange termijnbeleid
- Communicatie en beïnvloeding van het veld van donateurs
- Professionalisering van de PR-middelen Op de Hoogte
- Bijdrage aan jubileum 75 jaar Hezenberg
- Doorontwikkeling van het uitvoeringsorgaan

### 2.3 **Kwaliteitsbeleid**

Het uitvoeringsorgaan volgt de werkwijze van de Hezenberg inzake kwaliteit. Er wordt gewerkt op basis van 'roadmaps' die een heldere planning laten zien. Via 'roadmaps' heeft de Hezenberg controle op haar Plan-Do-Check-Act – cyclus geborgd, en is daarom zeer efficiënt en effectief ingericht om haar doelstellingen te behalen, waardoor zo weinig mogelijk overhead van de Hezenberg wordt gevraagd.

De vriendenstichting heeft een ANBI-status en werkt aan de verwerving van het CBF-keurmerk, een erkend goed doel ([www.cbf.nl](http://www.cbf.nl)).

### 2.4 **Samenleving en belanghebbenden**

De Vriendenstichting is zich bewust van haar rol in de samenleving om stilte, rust en contemplatie te bevorderen die te vinden is in de beleving van het christelijk geloof. Zij juicht toe dat dit bij de Hezenberg op unieke wijze gecombineerd wordt met mentale gezondheid. In onze samenleving is de druk op mentale gezondheid in de afgelopen decennia alleen maar toegenomen. De vriendenstichting is zich bewust dat de levensbeschouwelijke invalshoek van de Hezenberg hier een bijzondere bijdrage aan kan leveren.

### 2.5 **Financieel beleid**

De Vriendenstichting werkt projectmatig. De Hezenberg kan niet structureel een beroep doen op de Vriendenstichting. Elk jaar dient de Hezenberg haar projecten in en aan de hand van eigen criteria

van de Vriendenstichting worden de projecten wel of niet goed gekeurd. Er wordt gestreefd naar nauwe samenwerking tussen de Vriendenstichting en de Hezenberg om hierbij gezamenlijk op te trekken.

De Vriendenstichting is erop gericht om de ontvangen middelen op een zorgvuldige wijze te besteden aan de doelstelling. Reserves zijn voor de Vriendenstichting geen doel in zichzelf. Een beperkte reserve dient enkel om duurzaam te kunnen blijven bijdragen aan de Hezenberg.

De Vriendenstichting geeft haar begunstigers regelmatig graag de mogelijkheid om gericht te geven, aan een specifiek doel dat hen aanspreekt. De stichting 'oormerkt' deze gelden dan voor dat specifieke doel. Uiteraard zijn ook algemene (niet-geoormerkte) donaties welkom, waarop de Vriendenstichting zelf bepaalt aan welke van haar gestelde doelen deze zullen worden besteed.

Soms is een investering in de organisatie van de Vrienden noodzakelijk of gewenst. Dit zal altijd gaan om beperkte bedragen, waarbij het streven is om dit te beperken tot max. enkele procenten van het bestede jaarbudget. Dat is tot op heden steeds ruimschoots gelukt mede doordat de Hezenberg zelf de kosten van de fondsenwerving op zich neemt.